



Kapitaalbeleid
Onderlinge Waarborgmaatschappij
AVIPOL

Vastgesteld door het Bestuur
op 2 september 2021

Inhoudsopgave

1	Algemene uitgangspunten	3
2	Governance ten aanzien van het kapitaalbeleid.....	4
3	Eigen normsolvabiliteit	5
4	Onderbouwing eigen normsolvabiliteit	6
5	Beleid voor de samenstelling en ontwikkeling van het kernvermogen voor de SKV ..	10
6	Beleid met betrekking tot kapitaal onttrekkingen.....	11
7	Mogelijkheden om liquide middelen te genereren	12
8	Mogelijkheden om risico's te verminderen	13
9	Monitoring van de solvabiliteit	13
10	Beoordelingsmomenten SKV	14
11	Maatregelen indien solvabiliteitsratio de eigen normsolvabiliteit nadert.....	14

1 Algemene uitgangspunten

Het kapitaalbeleid kent de volgende uitgangspunten:

- het legt het beleid vast omtrent de noodzakelijk geachte en gewenste solvabiliteit van de onderlinge;
- het benoemt de (herstel)mogelijkheden om extra kapitaal te genereren of risico's te verminderen;
- het geeft aan op welke wijze de monitoring van de solvabiliteit plaatsvindt;
- het verschaft een stappenplan dat in werking treedt als het nodig is om het kapitaal op niveau te brengen of te houden;
- het belegt verantwoordelijkheden en biedt transparantie aan de leden, het bestuur, het secretariaat en de externe toezichthouder(s).

2 Governance ten aanzien van het kapitaalbeleid

2.1 Dit kapitaalbeleid is door het bestuur vastgesteld op 2 september 2021 en omvat beleidsuitgangspunten die minimaal één keer per jaar door het bestuur worden geëvalueerd.

2.2 De procedure die met inachtneming van de statuten van de maatschappij is gevolgd bij de totstandkoming van dit kapitaalbeleid, is als volgt:

	Actie	Verantwoordelijke	Datum
1	Opgesteld	Penningmeester/dagelijks bestuur	01-08-2021
2	Vastgesteld	Algemeen bestuur	2-9-2021
3	Goedgekeurd	Algemene Ledenvergadering	16-11-2021

Jaarlijks wordt door het bestuur getoetst of het vastgestelde kapitaalbeleid nog voldoet en of het aanwezige kernvermogen voldoet aan het vastgestelde kapitaalbeleid. Indien hieruit een aanpassing van het kapitaalbeleid nodig blijkt wordt de hierboven beschreven procedure opnieuw doorlopen. Het volledige kapitaalbeleid wordt eens per 3 jaar geëvalueerd.

2.3 Aan de hand van dit kapitaalbeleid kunnen (noodzakelijke) maatregelen worden getroffen. Daarbij kan advies worden ingewonnen bij één of meer (externe) deskundigen.

2.4 Bij eventuele wijzigingen in de uitgangspunten en/of in het te voeren kapitaalbeleid wordt de onder punt 2.2 omschreven procedure in acht genomen. Daarnaast wordt rekening gehouden met richtlijnen en mogelijke aanwijzingen van DNB.

2.5 In alle gevallen waarin dit kapitaalbeleid niet voorziet, beslist het bestuur.

3 Eigen normsolvabiliteit

- 3.1 OWM Avipol is uitsluitend eigen risicodragers voor schadeverzekeringen.
- 3.2 Bij de vaststelling van haar normsolvabiliteit gaat de onderlinge uit van de kapitaalseisen uit Solvency II Basic. Hierbij zijn met name de door middel van de standaardformules berekende SKV (Solvabiliteit Kapitaal Vereisten) en de AMKV (Absoluut Minimum Kapitaal Vereiste) van belang. Voor OWM Avipol bedraagt de SKV op basis van de meest recente (2020) cijfers € 314.400 en het AMKV € 200.000. Het bestuur van OWM Avipol heeft besloten om naast de SKV € 30.000 te reserveren voor kwalitatieve risico's waaraan Avipol blootstaat, die geen onderdeel zijn van de modelberekening van de SKV.
- 3.3 OWM Avipol hanteert een eigen minimum norm solvabiliteit van 30% boven de DNB norm, derhalve 130% van de SKV, plus een extra voorziening ter hoogte van € 30.000 ten behoeve van kwalitatieve risico's die niet zijn opgenomen in de modelberekening van de SKV. Daarmee bedraagt, ultimo 2020, de eigen minimum norm solvabiliteit € 438.710.
- 3.4 De gekozen normsolvabiliteit is in lijn met de beperkte risicobereidheid van de maatschappij en biedt de mogelijkheid om gevolgen van de belangrijkste risico's te ondervangen als deze zich mochten voordoen. Met de gekozen bandbreedte voorziet Avipol dat zij genoeg marge heeft om tijdig te kunnen ingrijpen wanneer de solvabiliteitsratio afneemt. De normsolvabiliteit geeft daarmee een comfortabele positie om grotere schokken voor de kleinschalige organisatie op te vangen, waarmee langjarige continuïteit wordt geboden.

4 Onderbouwing eigen normsolvabiliteit

Bij de vaststelling van de normsolvabiliteit is rekening gehouden met:

- de huidige interventiegrenzen van DNB;
- de stabiele situatie – qua SKV vermogensbestanddelen en SKV vereisten;
- de stabiele situatie – qua klantenbestand - waarin de maatschappij zich reeds gedurende tal van jaren bevindt;
- de verwachting van een beheerste groei van de portefeuille, door ontwikkeling van de verzekerde pluimveebedrijven;
- de risicobereidheid van de organisatie, alsmede de scherpe monitoring van de verzekerde dierziekten.

Daarnaast wordt rekening gehouden met de volatiliteit van de solvabiliteitsratio. Dit is de verhouding tussen de gestelde SKV en het aanwezige kernvermogen dat beschikbaar is om te voldoen aan de SKV. Hierbij is gekeken naar de volatiliteit van het aanwezige kernvermogen en de volatiliteit van de SKV.

Volatiliteit kernvermogen

Het kernvermogen van Avipol bestaat uit haar eigen vermogen en uit een achtergestelde verplichting. Avipol beschouwt beide vermogensbestanddelen als stabiel. Enerzijds, gezien de maatregelen die Avipol heeft getroffen voor het genereren van kapitaal indien nodig (zie hoofdstuk 7). Anderzijds, gezien de overeengekomen voorwaarde dat bij invordering of voorgenomen aflossing van de achtergestelde lening, dit pas 5 jaar na schriftelijke kennisgeving door geldgever of geldlener, mag plaatsvinden.

Het eigen vermogen van Avipol kwalificeert volledig als Tier 1-vermogen en bestaat volledig uit de reconciliatiereserve. De achtergestelde verplichting kwalificeert als Tier1 met beperking-vermogen.

Volatiliteit SKV

De SKV voor Avipol bestaat uit risico-opslagen voor: het tegenpartijkredietrisico, het schadeverzekeringstechnisch risico en het operationeel risico. Aangezien OWM Avipol geen rentegevoelige balansposten kent, geen aandelen of vastgoed bezit, niet handelt in financiële instrumenten en niet werkt met vreemde valuta, is het marktrisico niet aanwezig bij Avipol.

De hoogte van de SKV voor Avipol wordt bepaald door de volgende parameters:

1. De kredietwaardigheidsklasse (rating) van de belangrijkste tegenpartijen: Rabobank en Achmea (tegenpartijkredietrisico)
2. De omvang van de debiteuren van Avipol (tegenpartijkredietrisico)
3. De ontwikkeling van de verdiende premie (schade verzekeringstechnisch risico)
4. De ontwikkeling van de technische voorziening schade (schade verzekeringstechnisch risico)
5. Stijging rampenscenario (catastroferisico) door uitbreiding van de verstrekte dekking (schade verzekeringstechnisch risico)

Voor deze parameters is nagegaan wat de situatie bij Avipol was op 31-12-2020 (normale situatie) en wanneer deze parameters dermate hoog of laag worden dat de SKV ratio (de verhouding tussen de SKV vereiste en het bij Avipol aanwezige vermogen) daalt tot onder de 130% (stress situatie) en onder de 100% (extreme stress situatie). De DNB zal ingrijpen wanneer

de SKV ratio onder de grens van 100% zakt. De grens van 130% is gekozen zodat er nog voldoende gelegenheid is voor Avipol om zelf maatregelen te treffen om de SKV ratio te herstellen

Ad 1: Tegenpartijkredietrisico: Effect daling rating Rabobank en Achmea op SKV Avipol:

Dit scenario laat het effect zien van het dalen van de kredietwaardigheidsklasse van de 2 tegenpartijen waar Avipol zaken mee doet, namelijk de Rabobank en Achmea Schadeverzekeringen NV.

Scenario	Kredietwaardigheid		SKV opslag Tegenpartij kredietrisico	Hoogte Totale SKV	SKV ratio
	Rabobank	Achmea			
Normale situatie	1	2	€ 40.350	€ 314.392	203%
Stress situatie	4	6	€ 400.225	€ 604.184	130%
Extreme stress situatie	5	5	€ 593.388	€ 784.414	101%

In de DNB modelstaten heeft het nog verder verlagen van de kredietwaardigheidsklasse voor Rabobank en Achmea geen effect meer op de hoogte van de SKV.

Avipol hanteert de limiet dat bij daling van de kredietwaardigheid van één van beide instellingen met 1 niveau, er een herberekening van de SKV wordt uitgevoerd. Bij de daling van de kredietwaardigheid van Rabobank of Achmea met 1 niveau, daalt de SKV ratio naar 195%. Op basis van deze uitkomsten acht Avipol een eigen normsolvabiliteit van tenminste 130% als voldoende.

Ad 2: Tegenpartijkredietrisico: Effect van toename van de omvang van debiteuren bij Avipol:

Dit scenario laten het effect wanneer de leden van Avipol zouden weigeren om de jaarpremie te betalen en de premie niet inbaar blijkt te zijn. Voor deze parameter nadert bij geen enkel scenario de SKV ratio de 130%. In dit geval is als stress situatie, de situatie doorgerekend waarbij ruim 50% van de leden de jaarpremie niet betaalt. Als extreme stress situatie is de situatie doorgerekend waarbij 100% van de leden de jaarpremie niet betaalt.

Scenario	Omvang debiteuren	SKV opslag Tegenpartij kredietrisico	Hoogte totale SKV	SKV ratio
Normale situatie	€ 0	€ 40.350	€ 314.392	203%
Stress situatie	€ 200.000	€ 65.908	€ 330.298	196%
Extreme stress situatie	€ 385.000	€ 91.970	€ 347.745	188%

In dit meest extreme geval daalt de SKV ratio met 15%. Op basis van deze uitkomsten acht Avipol een eigen normsolvabiliteit van tenminste 130% als voldoende.

Ad 3: Schade verzekeringstechnische risico: Effect van afname van de verdiende premie Avipol:

Dit scenario laten het effect zien van het opzeggen van de polis door een zeer groot deel van de leden van Avipol. Bij geen enkel mogelijk scenario daalt de SKV ratio onder 130%. In dit geval is als stress situatie, de situatie doorgerekend waarbij 50% van de leden de polis opzegt. Als extreme stress situatie is de situatie doorgerekend waarbij 100% van de leden de polis opzegt.

Scenario	Verdiende premie	SKV opslag Verzekeringstechnisch risico	Hoogte Totale SKV	SKV ratio
Normale situatie	€ 383.158*	€ 280.860	€ 314.392	203%
Stress situatie	€ 191.579	€ 264.188	€ 305.596	212%
Extreme stress situatie	€ 0	€ 253.012	€ 286.749	218%

* De verwachte premie voor 2021

Met het dalen van de 'verdiende premie' daalt de benodigde kapitaalopslag voor het premie- en voorzieningsrisico. Daarmee daalt de totaal benodigde SKV. Wanneer de verdiende premie daalt tot 0, daalt ook de benodigde kapitaalopslag voor het operationeel risico. Dit betekent dat door het dalen van de 'verdiende premie' de SKV ratio stijgt.

Avipol hanteert de limiet dat de SKV moet worden herberekend wanneer de verdiende premie meer dan 30% afwijkt van de verwachte verdiende premie. Wanneer de verdiende premie met 30% zou toenemen, dan daalt de SKV ratio naar 198%. Op basis van deze uitkomsten acht Avipol een eigen normsolvabiliteit van tenminste 130% als voldoende.

Ad 4: Schade verzekeringstechnisch risico: toename benodigde schadereservering

Dit scenario laat het effect zien van een verzekeringsjaar met een zeer hoge tot zeer extreme schadelast. Daarnaast is nog bepaald bij welke schadereservering de SKV ratio met 50% daalt (stress situatie I).

Scenario	Schade reservering	SKV opslag Verzekeringstechnisch risico	Hoogte Totale SKV	SKV ratio
Normale situatie	€ 50.492	€ 280.860	€ 314.392	203%
Stress situatie I	€ 850.000	€ 433.879	€ 466.732	153%
Stress situatie II	€ 1.400.000	€ 576.182	€ 608.715	129%
Extreme stress situatie	€ 2.100.000	€ 770.640	€ 802.922	99%

Over de periode 2011-2020 heeft Avipol jaarlijks gemiddeld € 79.067 aan schade uitgekeerd, met een standaarddeviatie van € 57.374. De maximale schade die Avipol in een jaar heeft uitgekeerd bedroeg € 209.000. In de doorgerekende scenario's is er dus sprake van een zware tot zeer extreme calamiteit, waarbij de schade behandeling niet kan worden afgerond voor het einde van het boekjaar, zodat de noodzaak tot het aanleggen van een technische voorziening ontstaat.

Avipol hanteert de limiet dat de SKV moet worden herberekend wanneer de verwachte schadelast hoger wordt dan € 200.000. Wanneer dit zou gebeuren, daalt de SKV ratio naar 195%. Op basis van deze uitkomst acht Avipol een eigen normsolvabiliteit van tenminste 130% als voldoende

Ad 5: Schade verzekeringstechnisch risico: Toename van het catastrofe risico

Dit scenario laat het effect zien van het aanpassen van de dekking die Avipol biedt aan haar leden. Een besluit om een dergelijke aanpassing door te voeren, wordt vooraf gegaan door uitvoering van het Product Goedkeuringsproces. Het bepalen van het effect van de aanpassing op de SKV ratio is onderdeel van dit proces. In deze scenario's is uitgegaan van de situatie dat het risico van het rampscenario volledig wordt gedragen door Avipol en dat dit niet valt onder een herverzekering.

Scenario	Ramp scenario	SKV opslag Verzekeringstechnisch risico	Hoogte Totale SKV	SKV ratio
Normale situatie	€ 248.800	€ 280.896	€ 314.392	176%
Stress situatie	€ 550.000	€ 576.072	€ 608.606	129%
Extreme stress situatie	€ 750.000	€ 774.647	€ 806.926	98%

Avipol hanteert de limiet dat de SKV moet worden herberekend wanneer:

- een verzekering wordt aangevraagd voor een object met meer dan 35.800 hennen
- bij actualisatie van de waardetabel de waarde met meer dan 10% stijgt
- bij voorbereiding van het uitbreiden van de bestaande dekking van de verzekering.

Keuze eigen normsolvabiliteit

Gezien de uitkomsten van de diverse scenario berekeningen beschouwt Avipol een minimum eigen norm solvabiliteit van 130% van de SKV als een verantwoorde keuze.

5 Beleid voor de samenstelling en ontwikkeling van het kernvermogen voor de SKV

Avipol beoogt om op volledig Tier 1 kapitaal 100% van de SKV te kunnen afdekken. Het aanwezige 'Tier 1 met beperking' kapitaal dient als extra buffer om te zorgen voor een voldoende veiligheidsmarge bij calamiteiten bij Avipol, bij externe invloeden op de SKV en eventueel bij de ontwikkeling van nieuwe producten.

Binnen de agrarische sectoren bestaat al jaren de trend van schaalvergroting. Dit geldt ook binnen de pluimvee opfok- en vermeerderingssector. Dat betekent dat de bedrijven in de sectoren die Avipol verzekert steeds groter kunnen worden, en daarmee groeit het verzekerde risico van Avipol. OWM Avipol volgt dit jaarlijks en overweegt om haar eigen vermogen langzaam te laten groeien. In eerste aanleg doet zij dit door onder de vrije voet voor de vennootschapsbelasting jaarlijks tot maximaal € 7.500 van het resultaat toe te voegen aan de algemene reserve.

Avipol streeft naar een stabiel vermogen in haar balans. Hierbij houdt zij een eigen normsolvabiliteit aan van 130%. Dit wordt opgebouwd door eigen vermogen (=Tier 1 kapitaal) en achtergesteld vermogen van derden (Tier 1 met beperking). Het eigen vermogen bestaat uit de reconciliatiereserve en is gevormd door de toevoeging van de ingehouden winsten uit het verleden.

6 Beleid met betrekking tot kapitaal onttrekkingen

OWM Avipol kent geen resultatendeling, winstdeling of dividend uitkeringen. Avipol heeft geen beleggingen. Avipol beschikt over een achtergestelde lening waarvan gehele of gedeeltelijke aflossing slechts kan plaatsvinden vijf jaar na schriftelijke kennisgeving hierover van de ene partij aan de andere. Avipol is niet voornemens om deze lening af te lossen. Avipol beschikt niet over signalen van de leninggever dat deze voornemens is om deze lening terug te vorderen.

Wel restitueert OWM Avipol, conform haar Statuten, jaarlijks het overschot van ontvangen baten boven de lasten aan haar leden. Hiertoe wordt besloten door de Algemene Ledenvergadering bij de vaststelling van de jaarcijfers over het voorgaande boekjaar. Wanneer een besluit tot premierestitutie wordt genomen, wordt deze premierestitutie in mindering gebracht op de prolongatienota van het daaropvolgende boekjaar.

OWM Avipol is een zeer specifieke niche verzekeraar. Dit betekent dat Avipol gewend is aan een grote variatie in de jaarlijkse schadelast. Om het risico te beperken dat aan de leden een suppletiepremie moet worden gevraagd, werkt OWM Avipol met een voorschotpremie die 2x zo hoog is dan wordt verwacht op basis van de gemiddeld verwachte schadelast plus bedrijfskosten. Dit betekent dat in een jaar met minder dan 2,5x de gemiddelde schadelast er een overschot ontstaat van ontvangen baten boven lasten. In een jaar met een gemiddelde schadelast zal Avipol ca. 50% van de geïnde voorschotpremie kunnen restitueren.

7 Mogelijkheden om kapitaal te genereren

De maatschappij heeft een aantal mogelijkheden om kapitaal te genereren. De meest voor de hand liggende en passend binnen de statuten zijn:

- a het doorvoeren van premieverhogingen;
- b het uitstellen, beperken of achterwege laten van restitutie van premies;
- c het innen van suppletiepremies;

Kwantitatieve uitwerking maatregel c: innen van suppletiepremies:

Artikel 22.1.b van de Statuten bepaalt dat Avipol aan de leden een naheffing van maximaal vier maal de gemiddelde jaarpremie die een lid over de laatste drie boekjaren heeft betaald, kan opleggen. Deze naheffing kan worden opgelegd aan de leden van Avipol, met uitzondering van diegenen waarvan in het voorgaande boekjaar de verzekering is beëindigd.

In onderstaande tabel is rekenkundig uitgewerkt wat de concrete consequenties zijn van deze maatregelen op basis van de verwachte jaarpremie van 2021 (op basis van de stand van de verzekeringsportefeuille op 31 december 2020) en de gerealiseerde jaarpremies over 2020 en 2019.

Verwachte jaarpremie 2021 = ca. € 385.000

Gerealiseerde jaarpremie 2020 = € 377.858

Gerealiseerde jaarpremie 2019 = € 386.034

Gemiddelde jaarpremie 2019 – 2021 = ca. € 383.000

Hoogte maximale naheffing van 4x gemiddelde jaarpremie = ca. € 1.532.000

Tabel 1: Uitwerking concrete consequenties maatregelen

- Verwachte ledenpremie 2021	€ 385.000
- De 'normale' beheerskosten over dat jaar (30% van de premie)	- € 115.500
Beschikbaar vanuit premie-inkomen 2021	€ 269.500
- Maximale naheffing	Ca. € 1.532.000
Maximaal beschikbaar voor schadevergoeding	€ 1.801.500

Dat de kans op een dergelijke situatie als uitermate klein mag worden verondersteld moge blijken uit het onderstaand overzicht van de gemiddelde jaarlijkse schadelast van Avipol:

- Periode 1996 – 2020 (25 jaar):	€ 76.285
- Periode 2011 – 2021 (laatste 10 jaar):	€ 79.155
- Periode 2016 – 2021 (laatste 5 jaar):	€ 68.211

Over de periode 2011-2020 heeft Avipol jaarlijks gemiddeld € 79.155 aan schade uitgekeerd, met een standaarddeviatie van € 53.335. De maximale schade uitkering gedurende één jaar bedroeg in deze periode € 146.438. Gedurende de afgelopen 10 jaar vielen 6 schadejaren binnen de range: gemiddelde +/- 1x standaarddeviatie, 2 schade jaren vielen onder deze range en 2 schade jaren vielen boven deze range.

Tijdens de jaarlijkse ALV informeert Avipol haar leden over deze beheersmaatregel en de consequenties daarvan. Voordat Avipol over gaat tot het opleggen van een suppletiepremie, maakt ze eerst de op de balans aanwezige premierestitutie vanuit voorgaande jaren op. Daarvoor vraagt zij de ALV om een eerder genomen besluit, tot het restitueren van het premie-overschot van een voorgaand jaar, te herzien, en dit premie-overschot te bestemmen voor schade-uitkering, voordat tot naheffen wordt over gegaan.

8 Mogelijkheden om risico's te verminderen

Avipol stimuleert haar leden continu om aandacht te besteden aan het voorkomen van dierziekten en hiertegen preventieve maatregelen te nemen. Hiermee stimuleert zij de sector om dierziekerisico's te verminderen.

De organisatie ziet de volgende mogelijkheden om risico's te verminderen:

- a. stoppen van verlieslatende productie;
- b. aanpassing van product- en/of polisvoorwaarden;
- c. aangaan van herverzekering;
- d. korten op de schadevergoeding;
- e. beperken tegenpartijkredietrisico door te wisselen van bank of door het vermogen te spreiden over meerdere banken.

9 Monitoring van de solvabiliteit

Avipol stelt minimaal één keer per jaar de SKV vast. Dit gebeurt bij het opstellen van de jaarrapportage. Daarnaast heeft Avipol limieten ingesteld waarbij een herberekening van de SKV moet worden uitgevoerd. Elk kwartaal wordt de ontwikkeling van deze limieten gemonitord. Deze limieten staan genoemd in hoofdstuk 4.

De hoogte van de SKV voor Avipol wordt bepaald door de volgende parameters:

- De rating van de Rabobank en Achmea (tegenpartijkredietrisico)
- De omvang van de debiteuren van Avipol (tegenpartijkredietrisico)
- De ontwikkeling van de verdiende premie (schade verzekeringstechnisch risico)
- De ontwikkeling van de technische voor schade (schade verzekeringstechnisch risico)
- De ontwikkeling van de door Avipol verstrekte dekking, en het daarmee samenhangende rampenscenario (schade verzekeringstechnisch risico)

De verantwoordelijkheid voor de monitoring van het kapitaalmanagement is belegd bij de sleutelfunctie Risicomanagement. Deze doet hiervan eenmaal per kwartaal verslag aan het bestuur.

Naast de reguliere monitoring van de ontwikkeling van de solvabiliteit wordt op de volgende momenten het effect op de SKV geanalyseerd:

- Voor het aanpassen van het verzekeringsproduct (als onderdeel van het Product Goedkeuringsproject)
- Voordat wordt besloten tot het aflossen van de achtergestelde lening, of tot het aangaan van beleggingen, investeringen in vastgoed of handelen in financiële instrumenten

Als zich een in de volgende paragraaf omschreven triggerevenement voordoet of dreigt voor te doen, wordt de frequentie van de monitoring verhoogd tot een niveau dat daarvoor in het betreffende scenario is vastgelegd.

10 Beoordelingsmomenten SKV

OWM Avipol onderkent een aantal van tevoren vastgestelde momenten waarop zij beoordeelt of maatregelen nodig zijn om het kapitaal op het gewenste niveau te brengen of te houden.

Deze zijn:

- We verwachten dat, of de solvabiliteitsratio vertoont een dalende tendens
- De solvabiliteitsratio daalt tot onder de eigen minimale solvabiliteitsnorm, en;
- De solvabiliteitsratio daalt tot onder de interventiegrens van DNB.

11 Maatregelen indien solvabiliteitsratio de eigen normsolvabiliteit nadert

Er zijn drie mogelijke scenario's waarbij de solvabiliteitsratio onder de 130% zakt. De meest waarschijnlijke zijn:

1. Daling van de kredietwaardigheid van de Rabobank en Achmea Schadeverzekeringen NV tot respectievelijk klasse 4 en klasse 6.
2. Een extreem schade jaar waardoor de schade reservering stijgt tot € 1,4 miljoen euro.
3. Een stijging van het rampenscenario tot € 550.000. Een dergelijke stijging is alleen mogelijk door:
 - Een zeer forse stijging van de waardetabel voor vleeskuikenouderdieren met 238%. Dit betekent dat de gemiddelde waarde van een vleeskuikenouderdier stijgt van € 8,27 naar € 28. De waardetabel wordt eenmaal per jaar geactualiseerd. De mutatie van de waardetabel van 2020-2021 was -0,07%
 - Het uitbreiding van de verzekeringsdekking: Voordat hiertoe wordt overgegaan moet het Product Goedkeuringsproces worden doorlopen, waarbij het effect van de aanpassing van de verzekering op de SKV en de SKV ratio moet worden onderzocht.
 - Stijging van het maximaal aantal verzekerde dieren per object. In het acceptatiebeleid is dit gemaximeerd op 35.800 moederdieren per stal.

Uitwerking scenario 1: Daling van de kredietwaardigheid van Rabobank en Achmea

Monitoring

- De monitoring van de ratings van Rabobank en Achmea wordt geïntensiveerd naar eenmaal per maand. Wanneer er een verdere wijziging in rating optreedt, wordt de SKV opnieuw bepaald.

Herstelmaatregelen

- Analyseren wat het effect op de solvabiliteitsratio is van het onderbrengen van het volledige of gedeeltelijke vermogen bij een andere bank of banken met een betere kredietwaardigheidsklasse.
- Analyseren wat het effect op de solvabiliteitsratio is van het aanhouden, gedeeltelijk of geheel aflossen van de achtergestelde lening.
- Beleggen van een bestuursvergadering om besluiten te nemen over het onderbrengen van het vermogen bij andere bankinstellingen en over al dan niet aflossen van de achtergestelde lening.
- Uitvoeren genomen besluit.

Effect herstelmaatregelen

Verwacht wordt dat hiermee het tegenpartijkredietrisico in afdoende mate wordt verlaagd, waardoor de SKV daalt en de solvabiliteitsratio weer stijgt tot boven de 130%.

Inschatting doorlooptijd

- Opstellen analyse spreiden vermogen en aflossen achtergestelde lening: 2 weken
- Voorbereiden en organisatie bestuursvergadering : 2 weken.
- Uitzoeken bij welke banken Avipol terecht kan, openen rekeningen, overhevelen (deel van) vermogen, evt. sluiten rekening Rabobank: 6 weken.
- Toestemming vragen bij leninggever en DNB voor versneld (gedeeltelijk/geheel) aflossen achtergestelde lening: 6 weken
- Indien toestemming wordt verkregen: aflossen lening: 5 weken.

Totale doorlooptijd: 15 weken.

Uitwerking scenario 2: Extreem schadejaar met € 1,4 miljoen aan schade

Monitoring

- Bij het uitkeren van > € 200.000 aan schadevergoeding wordt de SKV opnieuw bepaald. De monitoring van de (verwachte) schadestand wordt geïntensiveerd naar eenmaal per maand. Op basis van het verloop van deze calamiteit, wordt dit geïntensiveerd.

Herstelmaatregelen

- Bij een stand (verwachte) schade > € 200.000:
 - Informeren van het bestuur
 - Bepalen van de SKV en de SKV ratio
 - Bepalen welk bedrag van de verdiende premie maximaal kan worden benut voor het vergoeden van schade.
 - Bepalen welk deel van het (boventallig) kernvermogen kan worden benut voor het vergoeden van schade waarbij de SKV ratio hoger blijft dan 130% en dan 100%
 - Bepalen welke maximale schade kan worden vergoed op basis van het premie-inkomen, het nog op de balans aanwezige premie-overschot vanuit voorgaande jaren en het aanwezige boventallige kernvermogen. Dit bepaald wanneer moet worden overgegaan tot het vragen van suppletiepremie
 - Bepalen wat maximaal aan suppletiepremie kan worden gevraagd van de leden.
- Bij een stand (verwachte) schade > € 350.000:
 - Er wordt een ALV belegd waarin de leden:
 - worden geïnformeerd over de ontstane situatie
 - worden gevraagd het besluit van de vorige ALV om premie overschot vorig jaar te herroepen en dit overschot aan te wenden voor schadevergoeding
 - worden geïnformeerd over het besluit van het bestuur, wanneer wordt over gegaan tot het opleggen van een suppletiepremie tot maximaal 4 maal de hoogte van de gemiddeld verschuldigde jaarpremie over de voorgaande 3 boekjaren. Voorzien wordt dat hiermee maximaal € 1,5 miljoen aan extra kapitaal wordt gegenereerd. Een kwantitatieve uitwerking hiervan staat beschreven in hoofdstuk 7.

Effect herstelmaatregelen

Uitgaande van een benodigde schade reservering tot € 1,4 miljoen euro, wordt met het opheffen van een suppletiepremie voldoende kapitaal gegenereerd om te voldoen aan de schadeverplichtingen. Hierdoor daalt de SKV en herstelt de solvabiliteitsratio zich tot tenminste 130%.

Inschatting doorlooptijd

- Opstellen analyse m.b.t. de omvang van de schade die kan worden vergoed vanuit: premie-inkomen lopende boekjaar, aanwezig (boventallig kernvermogen) en een op te leggen maximale suppletiepremie: 1 week
- Voorbereiden en organisatie bestuursvergadering: 2 weken
- Voorbereiden en beleggen algemene ledenvergadering: 16 dagen (14 dagen convocatie termijn, 2 dagen voor vermenigvuldigen en versturen ALV agenda en stukken).
- Uitgifte nota's suppletiepremie: 2 dagen (1 dag opstellen nota's, 1 dag verzenden)
- Betalingstermijn suppletiepremie: 30 dagen
- Herinneren en aanmanen: 90 dagen

Totale doorlooptijd: Minimaal: 9 weken, maximaal 22 weken (vanaf moment stand schadeclaims > € 350.000).

Uitwerking scenario 3: Stijging rampenscenario tot € 550.000 door stijging waardetabel

Monitoring

- De monitoringsfrequentie wordt gehandhaafd op eenmaal per kwartaal.

Herstelmaatregelen

- Berekenen van de schadeverwachting voor Hysterie en Schijnleg, op basis van de historische schadedata en de nieuwe waardetabel. (De schadeverwachting voor Salmonella of Mg wordt niet geraakt door ontwikkelingen in de waardetabel).
- Corrigeren van de benodigde premiestelling in het volgende boekjaar.
- Eventueel aanpassen van de verzekeringsvoorwaarden.
- Monitoren van de ontwikkeling van de schadelast.

Effect herstelmaatregelen

Verwacht wordt dat hiermee het SKV waardig vermogen weer in verhouding wordt gebracht met de SKV of dat het verzekeringstechnisch risico van Avipol weer in verhouding wordt gebracht met het aanwezige SKV waardige vermogen. In beide gevallen stijgt hiermee de solvabiliteitsratio weer stijgt tot boven de 130%.

Inschatting doorlooptijd

- Corrigeren benodigde premiestelling: met ingang volgende boekjaar
- Corrigeren omvang eigen vermogen: Afhankelijk van besluit bestuur, hetzij per einde boekjaar, hetzij geleidelijke groei over een aantal boekjaren.
- Aanpassen verzekeringsvoorwaarden: met ingang volgend boekjaar.
- Aanpassen verzekeringsvoorwaarden is te versnellen via de organisatie van een tussentijdse ALV.

Totale doorlooptijd: 39 weken. (Actualisatie waardetabel gebeurt jaarlijks op 1 april).